

## Lieferantenbewertung Produktionsmateriallieferanten

**1. Ziel**

Bewertung von Produktionsmateriallieferanten, die einen Einfluss auf die Kundenanforderungen haben, nach einem einheitlichen Maßstab.

**2. Geltungsbereich**

Alle Bereiche der Firma HES-Präzisionsteile Hermann Erkert GmbH, in welcher Produktionsmaterial eingesetzt werden, welches einen Einfluss auf die Kundenanforderungen hat.

**3. Beschreibung**

Die Produktionsmateriallieferanten der HES-Präzisionsteile Hermann Erkert GmbH werden jährlich in den Kriterien: Serienqualität, QM-System und Zusammenarbeit, Liefertreue und kaufmännische Bewertung, hinsichtlich ihrer Leistung beurteilt.

Die Bewertung besteht aus vier Kriterien, welche jeweils einen Punktwert zwischen 0 und 100 erreichen können. Alle vier Kriterien besitzen eine gleichwerte Gewichtung. Somit werden zusammen maximal 400 Punkte vergeben. Die Klassifizierung des Produktionsmateriallieferanten findet anhand des Bewertungsergebnisses statt.

Die Bewertung der Dienstleistung erfolgt durch die Fachbereiche.

Die Dokumentation erfolgt durch den Einkauf.

**4. Hauptkriterien und Bewertung****4.1 Serienqualität**

Die Beanstandungen werden gewichtet und mit der Anzahl der Lieferungen ins Verhältnis gesetzt.

Dieser Wert reduziert die maximal mögliche 100 Punkte.

x1	Bei Selbstanzeige
x2	Bei Entdeckung im Wareneingang
x3	Bei Entdeckung in der Fertigung
x5	Bei Wiederholfehler
x10	Bei Entdeckung beim Kunden
x20	Bei Felddausfall

Freigabe	Datum	Erstellt	Datum	Version	Dok.-Nummer
T. Hofmann	05.04.2022	T. Hofmann	05.04.2022	1.1	MHB-0165

Lieferantenbewertung Produktionsmateriallieferanten

#### 4.2 QM-System und Zusammenarbeit

In diesem Block sind 100 Punkte möglich und unterteilt sich in zwei Bereiche, in welchen jeweils maximal 50 Punkte erreicht werden können. Dabei werden die Punkte im Bereich QM-System nach Qualität der Reklamationsbearbeitung vergeben und die Punkte im Bereich Zusammenarbeit setzen sich aus den jeweiligen Zertifikaten zusammen.

##### QM-System

50 Punkte	Schnelle Reaktion und kompetente Fehlerbehebung
40 Punkte	8D-Report unvollständig oder verspätet
30 Punkte	Abstellmaßnahmen nicht umgesetzt oder Wirksamkeit nicht nachgewiesen
20 Punkte	Beschriebene Maßnahmen sind ungenügend
0 Punkte	Keine Reaktion

##### Zusammenarbeit

40 Punkte	IATF 16949:2016
20 Punkte	ISO 9001:2015
5 Punkte	ISO 50001 EnMS
5 Punkte	ISO 14001 UMS
0 Punkte	Kein Zertifikat vorhanden oder Zertifikat abgelaufen

#### 4.3 Liefertreue

In diesem Block können maximal 100 Punkte erreicht werden.  
Die Bewertung erfolgt durch die Logistik.

100 Punkte	Lieferungen zum geplanten Termin
90 Punkte	Lieferungen teilweise zu spät
70 Punkte	Lieferungen teilweise zu spät und Umplanung in der Fertigung notwendig
50 Punkte	Lieferungen teilweise außerhalb des Planes waren und es trotz Umplanungen in der Fertigung zum Stillstand kam.
0 Punkte	Lieferungen kommen nicht pünktlich und es muss ständig nachgefragt werden

Freigabe	Datum	Erstellt	Datum	Version	Dok.-Nummer
T. Hofmann	05.04.2022	T. Hofmann	05.04.2022	1.1	MHB-0165

Lieferantenbewertung Produktionsmateriallieferanten

#### 4.4 Kaufmännische Bewertung

In diesem Bereich können maximal 100 Punkte erreicht werden.  
Die Bewertung wird durch den Einkauf durchgeführt.

100 Punkte	Lieferant hat wettbewerbsfähige Konditionen und kann flexibel mit Ratiopotentialen reagieren
90 Punkte	Lieferant hat wettbewerbsfähige Konditionen, kann aber nicht zusätzlich mit Ratiopotential reagieren
70 Punkte	Lieferant hat keine wettbewerbsfähigen Konditionen
50 Punkte	Lieferant hat keine wettbewerbsfähigen Konditionen und ist auch sonst unflexibel

#### 5. Bewertungsergebnis

Im Anschluss an die Bewertung der einzelnen Kriterien erfolgt die Einstufung des Dienstleisters anhand einer definierten Skala als A-, B- oder C- Dienstleister.

Klassifizierung	Punkte
A	370 – 400
B	320 – 369
C	280 – 319
D	< 280

#### 6. Bewertungsergebnis kommunizieren

Lieferantenbezogene Maßnahmen werden, nach Vorliegen der Bewertung, in einem jährlichen Review von den Bereichen Qualitätssicherung und Einkauf festgelegt.

Im Nachgang wird allen Lieferanten das Ergebnis der Lieferantenbewertung zugesendet. Ab der Klassifizierung B-Lieferant muss der Lieferant einen Maßnahmenplan mit Zeitrahmen erarbeiten um die Situation zu verbessern.

Freigabe	Datum	Erstellt	Datum	Version	Dok.-Nummer
T. Hofmann	05.04.2022	T. Hofmann	05.04.2022	1.1	MHB-0165